

# Dienstleistung

1. Statistische Auswertung

2. Handel

3. Dienstleistung

4. Produktion

## ▪ Spedition / Umzugsservice (26 I)

Umsatzvolumen des Unternehmens (Spannbreite):	0,9 Mio. € bis 1,2 Mio. €
Anzahl der Mitarbeiter:	ca. 17

### Phase I (Tätigkeitschwerpunkte):

- Auftragsgegenstand war die Ableitung eines (vereinfachten) Sanierungsgutachtens
- Hierzu galt es, die wesentlichen Krisenursachen zu ermitteln.
- Eine betriebswirtschaftliche Stärken-/Schwächen-Analyse durchzuführen sowie
- die notwendigen wesentlichen Sanierungsmaßnahmen abzuleiten. Zudem sollte für das laufende sowie das Folgejahr eine Ertrags- und Finanzplanung erstellt werden.
- Beratungsergebnisse:
  - Festzustellen war, dass das Unternehmen nur in sehr eingeschränktem Umfang über Zahlen gesteuert wurde. Das externe sowie das interne Rechnungswesen befanden sich in einem schlechten Zustand. Die betriebswirtschaftlichen Auswertungen waren nicht aussagekräftig. Ein internes Controlling praktisch nicht vorhanden. Die langjährige Etablierung des Unternehmens am Markt sowie der gute Auftragsvorlauf eröffnen grundsätzlich die Möglichkeit einer Belebung der Ertragslage in Zukunft.
  - Auf unsere Initiative hin wurde die externe Buchhaltung durch die steuerliche Begleitung neu abgestimmt sowie kurzfristig die endgültige Bilanz des Wirtschaftsjahres erstellt.
  - Zudem wurden geeignete Maßnahmen vorgeschlagen, wie ein der Unternehmensgröße angepasstes Controlling aussehen könnte.

### Phase II (Tätigkeitsschwerpunkte):

- Erstellung regelmäßiger Soll-/Ist-Vergleiche der Planzahlen mit den BWA-Werten
- Betriebswirtschaftlicher „Support“ des Unternehmens bzgl. des Aufbaus eines aussagekräftigen Controllings
- Diskussionspartner des Unternehmens für laufende betriebswirtschaftliche Fragestellungen.